News Release



報道関係者各位 2020年01月07日

日本テレワーク協会 第20回テレワーク推進賞受賞企業および団体を決定。 本年2月17日(月)に表彰式を開催

https://japan-telework.or.jp/news/20th-telework-suishin-awards/

一般社団法人日本テレワーク協会(会長:加藤薫、所在地:東京都千代田区、以下日本テレワーク協会)では、この度 「第20回テレワーク推進賞」の受賞企業・団体を決定しました。

日本テレワーク協会は、ICT(情報通信技術)を活用して場所や時間にとらわれない柔軟な働き方を可能とする 「テレワーク」につき、その一層の普及促進を目的に「テレワーク推進賞」表彰事業を 2000 年から継続して実施して きています。

第 20 回を迎えた今年度は、『働く人が幸せになる社会へ』をテーマにテレワーク実践事例および促進事例を募集し、 テレワーク推進賞審査委員会(委員長:比嘉邦彦 東京工業大学イノベーション科学系·技術経営専門職学位課程 教 授)により厳正に審査を行った結果、日本電気株式会社、株式会社 WORK SMILE LABO の2企業に会長賞を授与する こととしたほか、計 13 企業・団体の受賞が決定しました。

また今回の決定を受けて、本年2月17日(月)、東京ドームホテル(東京都文京区後楽)にてテレワーク推進賞 の表彰式を開催します。(詳細は9ページあるいは日本テレワーク協会ホームページをご覧ください。)

【第20回テレワーク推進賞 受賞企業・団体一覧】

会長賞(2企業)

日本電気株式会社 株式会社 WORK SMILE LABO

優秀賞(3企業、1団体)

【テレワーク実践部門】

コニカミノルタジャパン株式会社 TRIPORT 株式会社 ヤマトシステム開発株式会社

【テレワーク促進部門】

長崎県壱岐市

日本テレワーク協会特別奨励賞(1企業)

【テレワーク実践部門】

株式会社ありがとうファーム

奨励賞(5企業、1団体)

【テレワーク実践部門】

岩井コスモ証券株式会社

株式会社サンエイ

第一三共株式会社

株式会社ポーラ

【テレワーク促進部門】

静岡市

ワウテック株式会社

(注)上記企業・団体は各賞、部門内で50音順の掲載になっております

【お問い合わせ先】 一般社団法人日本テレワーク協会「テレワーク推進賞」事務局 担当:満留

TEL:03-5577-4572 e-mail:suishin-tanto@japan-telework.or.jp

URL: https://japan-telework.or.jp/



【第 20 回テレワーク推進賞 受賞理由】

会長賞(2企業)

企業•団体名	日本電気株式会社(東京都港区 代表取締役執行役員社長兼 CEO 新野隆)
応募タイトル	働き方改革におけるテレワークの推進 ~「ベストな仕事のしかた」をデザイン
	する働き方の実現に向けて~
受賞理由	1980年代から先駆的にテレワークの導入・普及を推進し、他社への模範的な役割を果
	たしてきた代表的な企業である。1986年のサテライトオフィス導入、1993年の研究職
	限定の在宅勤務制度導入を経て、トライ&エラーを重ねて現在に至った同社の取り組み
	を評価したい。
	実施規模は、2006年の約2,000人から現在約20,000人へ大幅に増加。(グループ
	全体で41,000人)。全社員の81.5%が在宅勤務、モバイルワーク、サテライトオフィス
	勤務を実施。2018年4月からは、対象者並びに回数制限を撤廃。目的は働き場所の自
	律的選択。生産性の向上・WLB(プライベート充実等)の両面に確実に結びついている。
	運用面では、毎月 Smart Work Week を設定。全国のグループ拠点に、5,200のサテ
	ライト席を設置。民間外部シェアオフィス(全国約40カ所)の利用を開始した。Bring your
	Own Device の場合のセキュリティー面での工夫も評価できる。さらに、役員層がテレワー
	クを実践し、社内へ発信するなどトップのリーダーシップも高く評価できる。同社は2006
	年の会長賞受賞経験があるが、その後更に確実に実績を積み上げ飛躍的に成果を出し てきた点で、模範的なテレワークの成長モデルとして高く評価したい。
	CCに思じ、実型的なアレソーソの成女でナルとして向く計画したい。

企業•団体名	株式会社 WORK SMILE LABO(岡山県岡山市 代表取締役 石井 聖博)
応募タイトル	中小企業の働き方改革を支援する「ワクスマ」サービス
受賞理由	1911年設立、社員数36名の地域を基盤とした企業である。同社は、文具店からスタ
	ートし、OA 機器販売を経て、現在では、ワークスタイル創造提案事業を標榜し地域から
	全国へと事業を拡大している。
	テレワークに関しては、自社内の積極的な実践により、既に多くの評価を得ているが、
	自社ノウハウを他社に展開する事業へと発展させ、事業業績を V 字回復させるなど、地
	方の中小企業がテレワークを通じて成長する「促進部門のモデル」として高く評価した。
	当社は自社内で質の高いテレワークをすでに導入し県内で採用人気度ランキング 6 位
	を獲得するなどテレワーク実施としても評価が高いものがあるが、今回は自社から社外
	へとテレワークを展開し、中小企業の働き方改革を支援する「ワクスマ」サービスへと発
	展させた。ワクスマサービスが始まり3年以上、同社の「働き方」を見学に来た視察者は
	全国から800社を超える。また、製品、仕組、制度、環境等のコンサルティングサービス
	やテレワーク導入サポートを実施しており導入先の環境、要望によってその導入プログラ
	ム、スケジュールも変えて柔軟に対応している。 導入企業数の目標も掲げ既に 9 月時
	点でその数は 38 社に及ぶ。 現在県内を中心に幅広い業種にサービスを提供している
	が、中小企業向けにテレワークとその導入等を易しく解説した漫画本を出版し、更に広く
	テレワークの認知度向上、普及、促進の為の貢献が窺える。いわゆる大都市圏でないと
	ころで中小企業向けにレベルの高いサービスを提供しテレワークの促進に貢献している
	点を評価して会長賞とした。



優秀賞(3企業、1団体)

【テレワーク実践部門】

企業•団体名	コニカミノルタジャパン株式会社(東京都港区 代表取締役社長 原口 淳)
応募タイトル	従業員と組織に最適な「いいじかん」を体現する自社テレワーク実践と、顧
	客・パートナー企業の従業員・家族・組織への実現支援
受賞理由	2013年に着手した働き方改革の取組みを、毎年段階的に拡張・拡大を続けてきた
	同社は、2018年度初頭には、ツールとしてのテレワークから実践のためのテレワーク
	に昇華し、そのコンセプトを「いいじかん設計」にまとめ上げた。これにより、働き方の課
	題解決とともに、生産性・創造性を高める働き方と、そこで働く人の成長につながる「い
	いじかん」の実現をめざしてきた。
	対象者は、2015年度の首都圏営業・SE・ICT 系商品企画部署を中心とした200人
	規模で実施したのを皮切りに、2016年度は、情報機器部門正規従業員約2,800人
	(全社員数の約80%)に拡大。実施者も2,000人(57%)を超える規模である。さら
	に、2018年度には、仕事と介護の両立を可能とした長期間でのテレワーク業務のテ
	スト運用開始。 さらにテレワークデイズ 2019 期間中は、現時点での対象者だけでは
	なく、「全従業員」が重要な ICT コミュニケーションサービスにアクセスできるような QR
	コードを配布するなど更にテレワークを展開する施策を実施している。
	また生産性向上、残業時間削減、印刷枚数/社内保管文書の削減などにおいても大
	幅な効果を上げている。
	これからテレワークを導入検討する企業・団体に対して積極的に社外に発信してい
	る。大企業型テレワークのノウハウの社外への積極的な発信は評価された。

企業•団体名	TRIPORT 株式会社(東京都新宿区 代表取締役 岡本 秀興)
応募タイトル	【テレワーク実施率100%】一人一人のライフスタイルを考慮し、「働き続け
	たい」と思える労働環境を提供!
受賞理由	IT ソリューションの開発販売、経営・労務コンサルティングを主な事業の柱とする同社
	は、2014年の創業時から「完全テレワーク体制」を柱に事業運営するユニークな企業
	である。社員24人全員がテレワーカーでもある。
	代表自らが沖縄に移住し、テレワークを実践するなど、テレワーク勤務制度や短時間
	正社員制度等を活用することで、定められた時間帯での勤務が難しい人材など出社が
	難しい人材を対象に、全国から優秀な人材を集めてきた。
	初期の段階では問題として例えば、①労使間、また従業員間でのコミュニケーション
	不足による、モチベーション・生産性の低下が発生、②業務の可視化がしにくく、誰に
	どれ程の負荷が掛かっているのか分からない、などがあった。
	しかしこれらの課題を、テレビ会議も毎日のように実施する事で業務上の繋がりでな
	く「人対人」でのコミュニケーションを地道に徹底、業務の可視化についてはスキルマッ
	プを構築し、「各業務内容の可視化」、「各社員のスキル・経験等の可視化」を徹底する
	等で解決した。
	結果として創業以来特定理由の一人のみの低い離職率、水道や光熱費などの固定
	費削減、ペーパーレス化によるプロセス改革、電子署名やタイムスタンプを使ったクラ
	ウドサービスの利用などで高い売上高経常利益率を達成、維持してきている。規模は
	小さいがバランスの取れたた活動で成果を出しているベンチャー企業である。究極の
	テレワーク実践企業として評価できる。



企業·団体名	ヤマトシステム開発株式会社(東京都江東区 代表取締役社長 星野芳彦)
応募タイトル	テレワーク活用による新しい働き方の推進
受賞理由	運輸業界の大手ヤマトグループの企業として、コンピューターシステムに関連した業
	務を行うシステムインテグレーターである同社は、2009年11月からテレワーク制度
	導入のためのトライアルを開始し、本格導入は、2010年3月から開始している。
	従業員数3,197人のうち55%の1,770人が実施している。在宅勤務、モバイルワー
	ク、サテライトオフィス勤務の3種類を取り入れ、2019年度は、月平均で、1,420回と
	勤務実績も年々上昇。時間外労働は26%減少(2018年度対前年比)、さらに月1回
	以上実践する社員は全社員の51%という実績成果を出している。
	課題として例えば「時間や場所に制約のある社員を働きやすくする」という課題があ
	ったが、これを運用面で「Smile 運動」と称し、通常の勤務時間より短く帰る「SmileDay」
	×「テレワーク」、また、事前に年間の予定を立て有給休暇を取得する「SmileHoliday」
	を推奨して解決する施策もユニーク。同様に2017年からは短時間勤務者の半休制
	度を導入。時短勤務者も、自身の予定に合わせた休暇取得がしやすい仕組みとした。
	学校行事、通院等のため、テレワーク中の一時中断も認めている。
	同社は男性による育児テレワークにも力を入れているが、2019年度には3度目
	の「くるみん」と「プラチナくるみん」の同時取得も達成、さらにテレワークによる障がい
	者雇用モデル創出に取り組みその雇用促進につなげている点も評価できる。

【テレワーク促進部門】

企業·団体名	長崎県壱岐市 (長崎県壱岐市 市長 白川 博一)
応募タイトル	ITと自然が交わる最先端のまち 壱岐
受賞理由	同市では2017年10月から、福岡都市圏をメインターゲットとしつつ、全国各地のIT
	技術者、島外の企業、ノマドワーカー、個人事業者、市民などを対象に、①テレワーク
	施設(サテライトオフィス、フリースペース、コミュニティースペース)の提供、②島外利
	用者向けの短期滞在型住宅の提供、③企業向け職員研修プログラム提供、④アウトド
	アワークプログラム提供などの総合的なテレワーク事業を展開している。
	これらの施設には、現在、島内外合わせて毎月約340人の利用実績を挙げている。
	進行する過疎化に歯止めをかけることを目的に、地域活性化の起爆剤として、官民
	協働により、住民自らが地域社会の発展と自分たちの未来を自分たちで創る「壱岐な
	みらい創りプロジェクト」を実施。このプロジェクトには平成28年から29年の一年間
	で、延べ1,046人の住民や島外企業が参加。
	環境整備の面では、市内全域に光ファイバ網整備、無線 Wi-Fi 環境を安定提供する
	ほか、センターには大型 TV 会議システムによる都市部とのシームレスなコミュニケー
	ションを実現。入退室管理システムや監視カメラ(一部居室)の配備とシステム管理者
	の常駐により、セキュアな環境を構築した。
	成果としては既に累計で入居企業数 11 社、また多様な就労機会の提供にも貢献し
	子育て主婦など収入を得た住民:52 名、シニア雇用:3 名、障がい者常時雇用:1 名と
	実績も着実に出している。離島テレワークのモデルとして評価できる。今後の継続性と
	拡張性に期待したい。



日本テレワーク協会特別奨励賞

【テレワーク実践部門】

企業•団体名	株式会社ありがとうファーム (岡山県岡山市 代表取締役 木庭寛樹)
応募タイトル	障がい者によるテレワークで広がる仕事の可能性
受賞理由	就労継続支援 A 型事業所に通う障がい者を対象とし、障がい・特徴・病状から通勤
	が困難となっている者に向けテレワークを導入と運営している同社。
	テレワーク導入にあたっては、2015年10月に職員3人に管理者研修を実施。その
	後利用者・職員合わせて10人に対し研修会を開催、対象者のトライアルは述べ29日
	間に及んだ。主なテレワーク業務は①編み物創作②アート制作③音楽制作。画像確
	認のためスカイプを活用。結果として、テレワークにより体調面・精神面の安定が生ま
	れ、出勤日が週2日から4~5日へとアップしたため、対象者の給付金収入及び対象
	者の給与は2倍になり、テレワークを取入れた事で実施者のスペース削減につながり
	家賃も月額で10万の削減につながるなど、目に見える成果となって表れている。
	同社は、人数は限定的であるものの、行政と協力しながら先進的な取組を開始し、
	テレワークを利用することで障がい者と事業所に好ましい影響が得られており、このモ
	デルは全国3,600あるといわれている同種の事業所に横展開できる可能性を秘めて
	おり、特別奨励賞にふさわしいと評価された。

奨励賞(5企業、1団体)

【テレワーク実践部門】

_	
企業•団体名	岩井コスモ証券株式会社(東京都中央区 代表取締役会長CEO沖津嘉昭)
応募タイトル	当社の働き方改革
受賞理由	大阪市中央区今橋に本社を置く中堅証券会社に位置づけられる同社は、ICT を活用
	した労働生産性の向上及び労働満足度の向上を目的とした「当社の働き方改革」を掲
	げ、営業職員を対象としたテレワークを推進している。推進に当たっては、金融資産情
	報という金融機関特有の極めて重要な情報を取扱う上で必要なセキュリティ環境の整
	備と、顧客への迅速かつ、きめ細かな対応を心がけている。
	また2017年より段階的に ICT 環境を整備し、同時に直行直帰制度、時差勤務制度
	による効率的な働き方推奨、一方で、育児・介護と仕事の両立を支援する時短勤務な
	ど就業規則を整備し、多様な働き方を実現している。対象となる職員466人(全職員数
	の約52%)全員が実施。時間外労働時間が63%削減され、営業利益も6.2%増加し、
	結果として離職率も低下できたことも評価できる。
	テレワーク導入前と比べ、シニア営業職員が大幅に増加。高齢者の雇用促進が進ま
	ないなかで、テレワークがシニアの活躍推進につながっている点が評価された。



企業•団体名	株式会社サンエイ (広島県福山市 代表取締役社長 武田 聡樹)
応募タイトル	テレワークの積極活用で、ワークライフバランスと生産性の向上
受賞理由	昭和38年に設立された同社は、IT 支援サービス、とりわけ広島県福山市において
	オフィス・IT 環境の機器販売を本業とする社員数22人の地方の中小企業である。
	テレワークの積極活用でワークライフバランスと生産性の向上を目指す同社は「福
	山で一番"カッコいい"働き方を目指す」ということもテレワーク導入、運営の目的の一
	つとして掲げ積極的に取り組んでいる。
	トライアル期間を経て2018年1月から全職員を対象にテレワークを導入。実施率は
	95%。モバイルのほかに、在宅ワークは月10回以上実施。その結果、残業代30%
	減、ペーパーレス化による30%コスト削減、営業一人あたりのアクション件数増加、直
	行直帰による生産性向上等の成果を生み出している。さらに、テレワーク実施に伴い
	社内 SNS でコミュニケーションを活発化させ、伝票のデジタル化、会議のペーパーレス
	化などの活動と共に、RPAの導入を行い受注・発注業務の自動化で成果を上げる等
	など事務業務合理化による業務改革も進行している。
	地元でも話題の企業として取り上げられるようになった同社は、地域の中小企業がテ
	レワークにより業績を改善していくモデルに成長していく可能性が高いと評価された。

第一三共株式会社(東京都中央区 代表取締役社長 兼 CEO 眞鍋 淳)
生産性向上を目的とした、段階的な在宅勤務の適用拡大
同社グループでは従来から、営業職における「モバイルワーク」および出張時の「サテ
ライト勤務」等を推進してきた。またグローバル会議参加者には以前から部分在宅の適
用があった。 更に裁量労働制適用者、幹部社員に半年のトライアルを経て、2018 年か
ら在宅勤務、モバイルワーク、サテライト勤務を本格導入してきている。
グローバルテレコン等含まないと実施者人数約2,300人、実施割合は全社人数の約2
6%とまだ決して多くはないが、適正な労働時間管理と柔軟な勤務体系の構築によって、
「生産性の向上・企業価値の最大化」および「ワークライフサイクル(労働時間を短くし仕
事以外の時間を創出し、そこで得られた新しい視点や経験を再度仕事での成果創出に
生かすという第一三共グループ独自の考え方)の推進」の実現を目指し日々取り組んで
いる。
また幹部社員も対象に広げていることも評価できる。2020年の東京オリンピック・パラ
リンピックを、「BCP 対策の部分的検証の機会」「働き方を考える機会」としており、今後の
取組みに期待される。



企業•団体名	株式会社ポーラ(東京都品川区 代表取締役社長 横手 喜一)
応募タイトル	社員一人ひとりが自由闊達に最大限能力を発揮できる「共創組織」をめざして
受賞理由	創業以来、育児にかかわる女性が継続的に就業できる環境の整備や、介護・病気等
	で制約のある社員の支援を行ってきた。そして、「変革を生み出し、社会に新価値を提供
	し続ける企業」であるために、制約のあるなしにかかわらず、全ての社員が自由闊達にい
	きいきと活躍し、最大限能力を発揮できる「共創組織」を実現する環境整備の一環とし
	て、テレワークを導入した。
	本格導入は2018年6月から。導入された「どこでもワーク制度」は、全社員の PC をテ
	レワーク対応品に全て入替え(モバイル PC に SIM カードをセットで支給し、どこでも利用
	できる環境を整備)るなど、業務上使用する全てのシステムやネットワークに、社外からで
	もアクセス可能な環境を整備。
	在宅勤務、モバイルワーク、サテライトオフィス勤務では利用実績が全社員の約73%
	と高く、残業時間の削減(全社員平均で対前年比1時間41分削減)したことは評価でき
	る。また東北の営業所のメンバーを本社(東京)に在籍するマネージャーがマネジメント
	を行う遠隔地マネジメントの試験を実施。 首都圏や地方といった場所を選ばずに働ける
	環境を実現することによって地方が抱える諸問題(人口減少や地域経済の衰退)の解決
	に貢献していきたい、という意欲も評価できる。

【テレワーク促進部門】

企業•団体名	静岡市 (静岡県静岡市 市長 田辺 信宏)
応募タイトル	テレワークを活用し静岡市で「ワークライフチェンジ」しよう!~「地方創生」と
	連動した「働き方改革」の推進~
受賞理由	静岡市は、東京駅から新幹線で1時間でアクセスできる。その特性を活かし「地方創
	生」と連動した「働き方改革」の推進を目指し、首都圏在住者の「働き方改革」の受け皿と
	しての環境整備を行っている。 また最近は民間事業者が運営するコワーキングスペー
	スが特に静岡駅前に集積され、用宗地域の特徴を活かしたワーケーションなど地域特性
	を活かした、「ワークライフチェンジ」等を推進している。
	取組み成果として、2018 年度から開始した「お試しテレワーク体験事業」において年間
	実施目標 25 名年間企業誘致目標件数1件に対して、2019 年8月末時点で実施結果 50
	名、サテライトオフィス進出2件と目標を達成している。
	あわせて 2019 年度には、自治体ではじめて WeWork(東京スクエアガーデン)に入居、
	普段、自治体職員が出あわない企業・団体等と積極的に交流し、さらなる成果を押し上
	げている。首都圏と地方都市が、相互に連動し、都市部から地方への人の流れを作り出
	すことで、全国的な「働き方改革」を加速させ、持続可能な社会を実現できると捉えている
	同市の今後の促進活動に期待が集まっている。



企業•団体名	ワウテック株式会社(東京都中央区 代表取締役 瀬沼 悠)
応募タイトル	利用者数 5,000 社超を誇る、ワウテックが自社開発・提供しているサービス、
	ビジネスチャット・社内 SNS「WowTalk(ワウトーク)」でお客様のテレワーク・柔
	軟な働き方をサポート
受賞理由	2011年4月にビジネスコミュニケーションをサポートする会社として設立された同社
	は、創業の年に発生した東日本大震災を体験し、電話、メール、対面での(リアルタイム
	での)コミュニケーションが難しい状況下であってもコミュニケーションが図れる大切さを痛
	感、自社開発・提供しているビジネスチャット・社内 SNS「WowTalk」を展開していくことにな
	った。
	テレワークを側面からサポートするこの事業は、「ビジネスシーンにおけるコミュニケー
	ション課題(壁)をゼロにする!」を取組目標とし、外出、出張、在宅勤務等を含めテレワ
	一ク推進をサービス面で支援し、大手企業をはじめとして5000社超のユーザーを有す
	るに至っている。昨年までは一都三県の企業を中心に営業展開していたが、販売代理店
	の拡大もあり全国での二一ズが増え今年8月からは大阪に営業拠点を新たに新設し、エ
	リア拡大に尽力しているところである。日常のコミュニケーションツールがいつでもどこで
	も使えることで、テレワーク実施の効果を高められるようになると考えられ期待できる点が
	評価された。



【第20回テレワーク推進賞表彰式概要】

1. 日 時:2020年2月17日(月)13:00~16:30

2. 会 場 : 東京ドームホテル(東京都文京区後楽 1-3-61) 地下1階 天空の間

3. 表彰式スケジュール (仮: 若干変更になる可能性があります。)

13:00~13:10 開会並びに来賓挨拶

13:10~14:10 審査講評並びに授与式

14:10~14:30 休憩(写真撮影)

14:30~16:25 会長賞および優秀賞受賞企業(計7社)による受賞事

例発表

16:25~16:30 閉会挨拶

4. 主 催:一般社団法人日本テレワーク協会

5. 後 援: 総務省、厚生労働省、経済産業省、国土交通省

東京商工会議所、公益財団法人日本生産性本部

日本テレワーク学会、フジサンケイ ビジネスアイ

6. 参加申込: 表彰式へは、事前の申し込みでご参加いただけます。

・受賞企業等のご招待先 :1月10日(金)以降、係より直接郵送・メール等にてご案内します。

・マスコミの方 :メールにてお申込みください。あて先 suishin-tanto@japan-telework.or.jp

・その他一般 :1月24日(金)ごろから日本テレワーク協会 HP https://japan-telework.or.jp/suishin/ にて受付します。



【一般社団法人日本テレワーク協会概要】

参考資料

□ 名 称

一般社団法人日本テレワーク協会

(Japan Telework Association)

□代表者

会長 加藤 薫

□所在地

〒101-0062

東京都千代田区神田駿河台 1-8-11 東京 YWCA 会館 3 階

TEL: 03-5577-4572 FAX: 03-5577-4582

URL: https://japan-telework.or.jp/

□ 協会理念

ICT(情報通信技術)を活用した場所や時間にとらわれない柔軟な働き方であるテレワークを、広く社会に普及・啓発することにより個人に活力とゆとりをもたらし、企業・地域が活性化できる調和のとれた日本社会の持続的な発展に寄与する。

□ 事業内容

- ① 政府の普及・啓発施策への協力、政策提言
- ② テレワークに関するコンサルティング
- ③ テレワークに関する調査・研究
- ④ 先進企業等への「テレワーク推進賞」表彰事業
- ⑤ テレワークに関する出版
- ⑥ テレワーク関連シンポジウム・セミナーの実施 等
- □ 会員数

318 企業・団体(2019 年 10 月 17 日現在)

□ 関係省庁

総務省、厚生労働省、経済産業省、国土交通省

□沿革

1993年(平成 5年) 6月 社団法人日本サテライトオフィス協会発足 2000年(平成12年) 1月 社団法人日本テレワーク協会に名称変更 2013年(平成25年) 4月 一般社団法人日本テレワーク協会に移行

以上